

## Změna ES – členské příspěvky – komentář navržené změny

Podklad pro jednání konference ŠSČR, Zruč nad Sázavou 22. 3. 2025

VV ŠSČR na své 185. schůzi projednal návrh změn výše členských příspěvků. Vycházel z diskuse na konferenci svazu 27. 4. 2024 v hotelu Skalský Dvůr u Nového Města na Moravě a z jednání vedení svazu s krajskými výpravami v Brně 23. 9. 2024. Na poslední konferenci byla dle požadavku Národní sportovní agentury sjednocena výše vybíraných členských příspěvků na 200 korun ve všech kategoriích. Již zde byla diskutována možnost, že je na další konferenci třeba zvažovat, zda se nevrátíme k rozdílné výše příspěvků v jednotlivých věkových kategoriích.

Na jednání v Brně byla rozebírána hospodářská situace svazu. Ta je momentálně dobrá, Šachový svaz má solidní finanční rezervu, která mu pokryje více než tři čtvrtinu roku při propadu příjmů z NSA. Ovšem trend, kdy při snaze udržet činnost alespoň ve stávající úrovni musíme navrhopvat ztrátový rozpočet, není z dlouhodobého hlediska udržitelný. Prognózu zhoršuje tlak na zdražování služeb a cenu práce. Naopak pravidla dělení příspěvků státu na sport, která nyní uplatňuje NSA, nejsou příliš příznivá především pro neolympijské sporty a stávající trend menším sportům obecně nepřeje. Musíme být připraveni na situaci, že výše příjmů z tohoto zdroje budou spíše stagnovat a reálně tedy klesat.

Z toho důvodu je nutné, aby Šachový svaz zvýšil podíl vlastních příjmů na krytí výdajů. Nejvýraznější položkou vlastních příjmů s potenciálem růst jsou členské příspěvky. Při návrhu úpravy členských příspěvků jsme vycházeli z navrženého cíle, že by jejich navýšení zajistilo alespoň vyrovnané hospodaření svazu a vybrané příspěvky by kryly téměř čtvrtinu celkových výdajů svazu.

Navrhujeme, aby svaz k tomu cíli dospěl postupně během nadcházejícího tříletého volebního období. Pokud budeme u výdajů předpokládat mírně stoupající tendenci – tedy dorovnání inflace z minulých let a očekávaný její mírný růst v letech následujících, dá se odhadnout, že svaz bude v roce 2028 hospodařit s náklady cca 21,5 až 22,0 mil korun. V takovém případě by měly být výnosy z členských příspěvků navýšeny o 2,0 až 2,5 mil. korun, aby bylo dosaženo vyrovnaného rozpočtu. Tedy celková výše příjmů členských příspěvků by byla někde na hranici 5,0 mil. korun.

Výkonný výbor se neshodl jednomyslně na tom, zda se vrátit k předchozí praxi a zavedení členských příspěvků, kde jsou některé věkové kategorie zvýhodněny. Nebo zůstat u stávajícího stavu, kdy je pro všechny členy zaveden jednotný členský příspěvek. Proto předkládáme k rozhodnutí konferenci dvě možné varianty postupného zvyšování členských příspěvků a tomu odpovídající úpravu Ekonomické směrnice. V níže uvedených tabulkách jsou modelovány možné varianty. V první tabulce je uvedena stávající členská základna k 31. 12. 2024 a tomu odpovídající výnos z členských příspěvků.

Další dvě tabulky modelují výnosy z členských příspěvků dle návrhu jejich zvyšování, jak jej předkládáme v návrhu změn ES. Varianta A předpokládá vrácení zvýhodnění některých věkových kategorií, mládeže do 18 let a seniorů nad 65 let.

Varianta B modeluje situaci, kdy zůstávají příspěvky pro všechny věkové kategorie jednotné. Při zachování členské základny ve stávající výši se k cíli výběru 5,0 mil. korun dostaneme na konci volebního období při zvýšení členských příspěvků i u individuálních členů. Tempo přibližování se k cílovému stavu je u varianty B progresivnější. Výše příspěvků u individuálních členů je navržena tak, aby byl zachován stávající rozdíl.

### Stávající stav a výše příspěvků

Kategorie	Věk	Počet členů k 31. 12. 2024	Výše příspěvků 2025	Výnos celkem
<b>A</b>	19 - 65 let	6 143	200,00 Kč	1 228 600 Kč
<b>B</b>	> 65 let	1 922	200,00 Kč	384 400 Kč
<b>C</b>	10 - 18 let	4 093	200,00 Kč	818 600 Kč
<b>D</b>	< 10 let	2 033	200,00 Kč	406 600 Kč
<b>Individ. člen</b>		114	400,00 Kč	45 600 Kč
<b>Celkem</b>		<b>14 305</b>		<b>2 883 600 Kč</b>

### Varianta A – zvýhodnění některých věkových kategorií

Kategorie	Věk	Počet členů k 31. 12. 2024	Výše příspěvků 2026	Výnos celkem	Výše příspěvků 2027	Výnos celkem	Výše příspěvků 2028	Výnos celkem
<b>A</b>	19 - 65 let	6 143	250,00 Kč	1 535 750 Kč	300,00 Kč	1 842 900 Kč	400,00 Kč	2 457 200 Kč
<b>B</b>	> 65 let	1 922	200,00 Kč	384 400 Kč	250,00 Kč	480 500 Kč	300,00 Kč	576 600 Kč
<b>C</b>	10 - 18 let	4 093	200,00 Kč	818 600 Kč	250,00 Kč	1 023 250 Kč	300,00 Kč	1 227 900 Kč
<b>D</b>	< 10 let	2 033	200,00 Kč	406 600 Kč	250,00 Kč	508 250 Kč	300,00 Kč	609 900 Kč
<b>Individ. člen</b>		114	450,00 Kč	51 300 Kč	500,00 Kč	57 000 Kč	600,00 Kč	68 400 Kč
<b>Celkem</b>		<b>14 305</b>		<b>3 196 650 Kč</b>		<b>3 911 900 Kč</b>		<b>4 940 000 Kč</b>

### Varianta B - rovnoměrné zvyšování příspěvků ve všech kategoriích

Kategorie	Věk	Počet členů k 31. 12. 2024	Výše příspěvků 2026	Výnos celkem	Výše příspěvků 2027	Výnos celkem	Výše příspěvků 2028	Výnos celkem
<b>A</b>	19 - 65 let	6 143	250,00 Kč	1 535 750 Kč	300,00 Kč	1 842 900 Kč	350,00 Kč	2 150 050 Kč
<b>B</b>	> 65 let	1 922	250,00 Kč	480 500 Kč	300,00 Kč	576 600 Kč	350,00 Kč	672 700 Kč
<b>C</b>	10 - 18 let	4 093	250,00 Kč	1 023 250 Kč	300,00 Kč	1 227 900 Kč	350,00 Kč	1 432 550 Kč
<b>D</b>	< 10 let	2 033	250,00 Kč	508 250 Kč	300,00 Kč	609 900 Kč	350,00 Kč	711 550 Kč
<b>Individ. člen</b>		114	450,00 Kč	51 300 Kč	500,00 Kč	57 000 Kč	550,00 Kč	62 700 Kč
<b>Celkem</b>		<b>14 305</b>		<b>3 599 050 Kč</b>		<b>4 314 300 Kč</b>		<b>5 029 550 Kč</b>